



Název: Vedení týmu FMEA

Komu je program určen: Managerům určeným k vedení týmů zabývajících se analýzou potenciálních vad vyplývajících z konstrukčních řešení a analýzou rizik v procesech.

Co získáte: Na konci workshopu budou účastníci:

- Znat podstatu metodiky FMEA,
- Mít praktickou zkušenost s vedením týmu při aplikaci metodiky FMEA na vlastním konstrukčním řešení a vnitřním procesem.

Obsah programu: Výklad – týmová dynamika a řešení problémů

- týmové role a jejich vliv při dosahování výsledků
- jednoduché otestování vlastního přínosu k týmové spolupráci

Výklad – role vedoucího týmu FMEA při dosahování výsledků

- postoj vedoucího
- komunikace s týmem a v rámci týmu
- motivace týmu k dosažení cíle

Výklad - účel analýzy možnosti vzniku vad a jejich příčin (FMEA)

- typy FMEA (konstrukce, procesu, výrobku), principy při stanovení míry rizika a priority jako základ analýzy
- jednotlivé etapy zpracování FMEA
- úloha vedoucího týmu FMEA

Praktický nácvik jednotlivých etap FMEA analýzy

- stanovení konstrukčního návrhu pro analýzu
- ukázka brainstormingu a jeho vedení
- praktický nácvik brainstormingu pro vybrané účastníky
- ukázka vedení týmu při stanovení míry rizika a možných následků těchto rizik
- praktický nácvik vedení týmu při stanovení míry rizika a možných následků těchto rizik pro vybrané účastníky
- ukázka vedení týmu při stanovování návrhu opatření
- praktický nácvik vedení týmu při stanovování návrhu opatření pro vybrané účastníky

Rozdíl v přístupu vedoucího týmu při konstrukční a při procesní FMEA

Zhodnocení a návrh dalšího postupu

Lektor: Ing. Lumír Pektor – trenér a konzultant s dlouholetou podnikovou praxí

Datum a místo konání: 1 až 2 dny, 8.00 – 16.00 nebo dle dohody, v prostorách klienta (částečně v provozu)

Počet účastníků: Optimální 8-12

Garant programu: Mgr. Marie Křimská, tel.: 597 577 414, email: mkrimska@hmpartners.cz

