



Název: Kaizen – malá zlepšení, jednotlivec a tým

Komu je program určen: **Ředitelům firem** - chtějícím expandovat, **manažerům** - chtějícím zvýšit produktivitu práce, **ekonomům firem** - zvyšujícím ziskovost, **mistrům** - hledajícím nástroj pro zlepšení řízení jimi vedených pracovišť a motivaci podřízených, **aktivním zaměstnancům** - toužícím po seberealizaci, kreativité a zvýšení příjmu, **obchodníkům, ekologům,...**

- Co získáte:**
- Budete umět využít lidský potenciál a podpoříte tvůrčím způsobem přemýšlející zaměstnance, kteří maximálně využijí svůj pracovní čas, zapojíte každého.
 - Porozumíte významu týmové práce, ale i tvořivosti jednotlivce.
 - Naučíte se rozpoznávat a řešit plýtvání v jednotlivých oblastech firmy.
 - Zlepšíte stabilitu výrobního procesu a Vaše práce bude: jednodušší, snazší, levnější, rychlejší, bezpečnější.
 - Budete schopni docílit významných finančních úspor a posílíte konkurenční schopnost podniku.
 - Naučíte se pracovat se skrytými znalostmi a schopnostmi zaměstnanců a Vaše pozornost bude věnována detailům.
 - Posílíte znalosti, kompetence a zodpovědnosti Vašich zaměstnanců.
 - Podpoříte přirozený proces kontinuálního zlepšování, zdokonalíte pracovní standardy.
 - Osvojíte si způsoby začlenění Kaiznu do struktury organizace a vytváření směrnice.
 - Vytvoříte si organizační předpoklady pro zlepšení komunikace mezi zaměstnanci.

Obsah programu: **Trénink a interaktivní hry pro jednotlivé nástroje ŠV (4 hodiny)**

- Přidaná hodnota
- 7 typů plýtvání
- Základní principy a zásady systému Kaizen
- 5S
- SMED
- TPM
- Poka - Yoke
- Týmová práce
- Brainstorming

Učení se děláním – praktické řešení Kaizen malých zlepšení v prostorech firmy (4 hodiny)

- Hledání ztrát - nepřidané hodnoty
- Návrhy řešení (jednotlivci a tým)
- Tvorba akčního plánu
- Diskuse

Návrh dalšího možného postupu při zavádění Kaiznu

Lektor: Ing. Rostislav Volek – zkušený trenér a konzultant v oblasti štihlé výroby.

Datum a místo konání: 1 den, od 8:00 do 16:00, termín a místo konání dle dohody

Garant semináře: Mgr. Marie Křimská, tel.: 597 577 414, e-mail: mkrimska@hmpartners.cz