



## Název: PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ OUTDOOR

### - příprava a realizace projektu v přírodě s důrazem na týmovou práci

*Komu je program určen pro:*

- projektové manažery, kteří chtějí zdokonalit svoje schopnosti a dovednosti
- projektové týmy, které jsou na začátku projektu a hledají způsoby jeho realizace, i které jsou uprostřed projektu a chtějí jej „revitalizovat“
- týmy, které chtějí zlepšit svoji spolupráci, komunikaci, koordinaci při řešení složitých úkolů

*Záměr tréninku:*

- rychle a intenzivně projít **celý životní cyklus projektu**
- aplikovat nástroje a techniky **týmové práce**
- bezprostředně **aplikovat teoretické** poznatky v „reálné“ situaci
- **obohatit studium** ve místnosti aktivitami venku

*Co získáte:* Po skončení tréninku budou účastníci schopni:

- charakterizovat projekt (odlišit jej od operativní činnosti)
- připravit funkční plán projektu s využitím softwarové podpory:
  - o časový plán
  - o kapacitní plán
  - o rozpočet projektu
  - o analýzu rizik
- sestavit a prezentovat logický rámec projektu
- aplikovat vybrané techniky řízení projektového týmu
  - o týmové rozhodování
  - o výběr týmu dle týmových rolí
  - o vedení týmové diskuse
  - o vedení vyjednávání win-win
  - o řešení kritických komunikačních situací
- řídit (jednoduchý) projekt
  - o vést kontrolní den (jednání) projektu
  - o aplikovat řízení s využitím kritické cesty
  - o navrhnout využití „kritického řetězu“ v projektu
- „revitalizovat“ podnikové projekty na základě získaných znalostí a zkušeností
- vyhodnotit (ukončit) projekt.

*Obsah programu:*

#### Principy projektového řízení

- \* základní pojmy projektového řízení
- \* Organizace projektového týmu
- \* Životní cyklus projektu
- \* **Týmové role**

#### Založení vlastního projektu

- \* Definice projektu
- \* Studie proveditelnosti
- \* Analýza rizik

#### Vedení projektového týmu I:

- \* Situační vedení
- \* Týmové rozhodování

#### SW podpora plánování a řízení projektu

#### Zakončení projektu

#### Příprava plánu projektu

- \* dekompozice
- \* síťový diagram
- \* kapacitní plán
- \* rozpočet projektu
- \* komunikační plán
- \* Logický rámec

#### Realizace projektu

- \* řízení projektu s využitím metody kritické cesty
- \* kritický řetěz
- \* nákup materiálu pro projekt
- \* dosažení výsledku (realizace)
- \* závěrečné činnosti v rámci projektu

*Lektor:* **Dr. Petr Kala** – projektový manažer, zkušený trenér a konzultant managementu, který úspěšně implementoval systém projektového řízení v desítkách organizací

*Datum a místo konání:* 4 dny, od 8:00 do 16:00, termín a místo konání dle dohody

*Garant semináře:* Mgr. Marie Křimská, tel.: 597 577 414, email: [mkrimska@hmpartners.cz](mailto:mkrimska@hmpartners.cz)