



Název: Mapování a OPTIMALIZACE procesů metodou Value Stream Mapping (VSM, mapování hodnotového toku)

Komu je program určen: - Manažeři vrcholového vedení, vedoucí oddělení, odborní THP, střední management

Co získáte: Na konci tréninku budou účastníci schopni:

- Používat metodu VSM jako nástroj mapování procesů, odhalování ztrát (plýtvání) v procesech a optimalizace procesů
- Na vybraném procesu aplikovat VSM, identifikovat základní ztráty, úzká místa a důvody nedokonalého toku procesu
- Vizualizovat toky informací, materiálů a rozhodování v mapovaném procese (procesní mapa současného stavu)
- Na základě vizualizace navrhnout zlepšení analyzovaného procesu (procesní mapa budoucího stavu, akční plán k dosažení), vyhodnotit úspory

Obsah programu:

- Úvod, cíle, program a očekávání účastníků.
- Vysvětlení pojmů, základní formy plýtvání a jejich identifikace, schopnost rozdělit procesy na činnosti s přidanou a nepřidanou hodnotou, představení metodiky VSM, hodnota z hlediska zákazníka, tok hodnot.
- Metodika neustálého zlepšování, nástroje štihlé transformace pro optimalizaci procesů.

Praktická aplikace metody VSM na vybraném procesu:

- Výběr procesu (analýza skupin produktů / služeb)
- Rozdělení rolí účastníkům pro mapování
- Mapování současného stavu
- Vytvoření mapy současného stavu
- Analýza mapy, identifikace příležitostí na zlepšení
- Vytvoření cílové vize zlepšeného procesu (mapa budoucího stavu)
- Vytvoření akčního plánu na dosažení vize
- Vyhodnocení potenciálních úspor

Diskuse

Lektor: Ing. Rostislav Volek – zkušený trenér a konzultant v oblasti štihlé výroby, specialista

Datum a místo konání: 1 den, od 8:00 do 16:00, termín a místo konání dle dohody

Garant semináře: Mgr. Marie Křimská, tel.: 597 577 414, e-mail: mkrimska@hmpartners.cz